



FONDS RÉGIONS ET RURALITÉ (FRR) – VOLET 2

**RAPPORT D'ACTIVITÉS POUR LA PÉRIODE
DU 1^{ER} AVRIL 2020 AU 31 DÉCEMBRE 2020**

**ADOPTÉ LE 17 FÉVRIER 2021
RÉSOLUTION NO C.M. 21-02-051**

Le nouveau Fonds Régions et ruralité (FRR) – Volet 2 vient prendre le relai du Fonds de développement des territoires (FDT) afin de poursuivre le soutien des MRC dans leurs compétences en développement local et régional. Ce Fonds découle d'une entente entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et la municipalité régionale de comté (MRC) de Bellechasse, laquelle entente a été signée par la ministre, Mme Andrée Laforest, le 24 mars 2020.

Au cours du premier exercice financier, le ministère a délégué à la MRC de Bellechasse la gestion des sommes suivantes :

- 1 130 356 \$ pour la période du 1^{er} avril 2020 au 31 décembre 2020

et ce, pour réaliser les objets suivants :

- a) La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines social, culturel, touristique, environnemental technologique ou autre);
- c) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- f) Le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

La MRC de Bellechasse est placée au cœur de la nouvelle gouvernance municipale de proximité permettant ainsi de prendre toute mesure afin de favoriser le développement des communautés de son territoire. À cet effet, le Conseil de la MRC a adopté :

- La Politique révisée de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie 2020-2021 à 2024-2025 entérinée par la résolution no C.M. 21-02-052 adoptée lors de la séance ordinaire tenue le 17 février 2021;
- Les priorités annuelles d'intervention 2021 entérinées par la résolution no C.M. 21-02-050 adoptée lors de la séance ordinaire tenue le 17 février 2021;
- La politique d'investissement qui a été mise à jour le 21 mai 2019 par Développement économique Bellechasse et entérinée par la résolution no C.M. 21-02-053 adoptée lors de la séance ordinaire tenue le 17 février 2021.

Tous ces documents sont disponibles sur www.mrcbellechasse.qc.ca sous l'onglet Politiques de développement. Le présent rapport couvre la période du 1^{er} avril 2020 au 31 décembre 2020.

RÉPARTITION DU FONDS DANS DIVERSES ACTIVITÉS

• Fonds de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie;	727 899 \$
• Contribution aux salaires des agents territoriaux pour 2020;	58 582 \$
• Contribution au fonctionnement du Service de Développement économique Bellechasse en 2020;	255 325 \$
• Contribution au fonctionnement du Service d'aménagement du territoire et du développement du territoire – Année 2019;	88 550 \$
	1 130 356 \$

PRÉSENTATION SOMMAIRE DES ACTIVITÉS PAR OBJET

Réalisation de projets structurants

Grâce aux aides financières octroyées par le ministère, la MRC a soutenu douze (12) projets pour la période comprise entre le 1^{er} avril 2020 et le 31 décembre 2020.

Ces projets permettent de donner suite aux quatre (4) priorités d'intervention qui ont été adoptées par le Conseil de la MRC, soit :

Priorité 1 – Accélération du développement économique

- Développer le récréotourisme
- Soutenir les secteurs manufacturier et commercial
- Réaliser des projets de développement en agriculture, acériculture et foresterie
- Favoriser l'entrepreneuriat privé et collectif

Projets ayant reçu une contribution du FRR du 1^{er} avril 2020 et le 31 décembre 2020

Titre du projet	Nom du bénéficiaire	Contribution FRR	Coût du projet
Financement d'actions du PDZA	Développement Économique Bellechasse	10 000 \$	10 000 \$
Bois sans preneur	Association des propriétaires de boisés	3 000 \$	342 000 \$

Priorité 2 – Attraction et rétention de la population

- Poursuivre les mesures favorisant la qualité de vie
- Favoriser l'accessibilité aux infrastructures et aux services
- Améliorer la mobilité sur le territoire
- Bonifier les communications sans fil

Projets ayant reçu une contribution du FRR du 1^{er} avril 2020 et le 31 décembre 2020

Titre du projet	Nom du bénéficiaire	Contribution FRR	Coût du projet
Agente de projets	MRC de Bellechasse	18 563 \$	129 157 \$
Transport d'accompagnement	Entraide solidarité Bellechasse	15 000 \$	15 000 \$

Étude de besoin en logement social	Corporation de développement communautaire	5 000 \$	15 000 \$
Réalisation d'un plan d'action en loisirs	MRC de Bellechasse	8 272 \$	34 508 \$
Offre culturelle	Maison de la culture	20 000 \$	20 000 \$
Local pour entreposage du matériel appartenant aux loisirs	Municipalité Honfleur	10 342 \$	70 000 \$
Bandes pour patinoire extérieure	Municipalité de Saint-Raphaël	10 342 \$	30 000 \$
Relocalisation Passion FM	Passion FM	50 000 \$	811 750 \$

Priorité 3 – Rayonnement de la MRC de Bellechasse et de son territoire

- Développer l'image de marque de Bellechasse et structurer les actions de communication
- Promouvoir le territoire et mettre en œuvre les actions de communications

Projets ayant reçu une contribution du FRR du 1^{er} avril 2020 et le 31 décembre 2020

Titre du projet	Nom du bénéficiaire	Contribution FRR	Coût du projet
Planification stratégique	MRC de Bellechasse	15 000 \$	15 000 \$

Priorité 4 – Développement de l'organisation

- Optimiser l'offre de service de la MRC
- Informer sur les mécanismes de gouvernance
- Assurer l'attraction et la rétention des ressources humaines

Projets ayant reçu une contribution du FRR du 1^{er} avril 2020 et le 31 décembre 2020

Titre du projet	Nom du bénéficiaire	Contribution FRR	Coût du projet
Réalisation d'orthophotos	MRC de Bellechasse	10 000 \$	395 000 \$

Établissement, financement et mise en œuvre d'ententes sectorielles

La MRC de Bellechasse a soutenu :

- L'entente sectorielle pour la persévérance scolaire et la réussite éducative en Chaudière-Appalaches (PRÉCA). Cette entente est valide pour la période 2018-2022. La MRC n'a pas d'engagement financier, mais siège sur le comité directeur de l'entente.
- La table agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches (TACA) au cours de l'année 2020 en lui versant un montant de 6 078 \$ via les autres fonds de la MRC et en siégeant sur le comité directeur de l'entente.
- L'entente sectorielle sur le développement de l'économie sociale et le soutien à l'entrepreneuriat. Cette entente est valide pour la période de 2019-2022. La MRC contribue pour un montant de 75 000 \$ via le FDT et siège sur le comité directeur de l'entente.
- L'entente sectorielle de développement en matière de soutien aux services de proximité dans la région de la Chaudière-Appalaches. Cette entente est valide pour la période 2019-2023. La MRC n'a pas d'engagement financier, mais agit comme organisme mandataire de l'entente.
- L'entente sectorielle de développement en matière de soutien à la concertation régionale dans la région de la Chaudière-Appalaches. Cette entente est valide pour la période 2019-2023. La MRC contribue pour un montant de 15 000\$ via les autres Fonds de la MRC et siège sur le comité directeur de l'entente.
- L'entente sectorielle de développement avec le Conseil de la culture de la région de Québec (CALQ). Cette entente est valide pour la période 2019-2021. La MRC n'a pas d'engagement financier, mais siège sur le comité directeur de l'entente.
- L'entente sectorielle de développement en matière d'égalité entre les femmes et les hommes dans la région de la Chaudière-Appalaches. Cette entente est valide pour la période 2019-2021. La MRC contribue pour un montant total de 4 000\$ en ressources humaines et matérielles et siège sur le comité directeur de l'entente.

Soutien au développement rural :

- La MRC de Bellechasse a versé un montant de 58 582 \$ en 2020 pour les salaires de deux agents territoriaux.

CONTRIBUTION AU FINANCEMENT DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
BELLECHASSE (DEB) DU 1^{er} AVRIL 2020 AU 31 DÉCEMBRE 2020

La MRC de Bellechasse a versé un montant de 255 325 \$ pour la période du 1^{er} avril 2020 au 31 décembre 2020 pour financer, en partie, les activités de Développement Économique Bellechasse (DEB).

Au fil des années et encore en 2020, DEB, cet important levier économique a toujours su prendre les moyens requis pour répondre aux besoins des entrepreneurs d'ici.

Pour l'exercice financier 2020, le déploiement des services offerts, issus des priorités d'intervention, a permis de soutenir les entrepreneurs du territoire dans la réalisation de leurs projets.

L'année 2020 prend fin en laissant place à des défis importants avec lesquels les entreprises et organisations de notre milieu devront composer dans les prochaines années. Tout d'abord, il y a la pandémie. En mars 2020, la crise sanitaire a provoqué l'arrêt de l'activité économique dans plusieurs secteurs, et ce jusqu'au mois de juin dans un premier temps.

Cette situation a amené le gouvernement du Québec à mettre en place des mesures d'aides financières afin de soutenir les entreprises affectées par la fermeture décrétée. Au 31 décembre 2020, une somme de 946 518 \$ avait été octroyée par Développement Économique Bellechasse aux entreprises du territoire dans le cadre du programme d'aide d'urgence aux PME.

Malgré le ralentissement des activités de nos entreprises et la pandémie, la rareté de main-d'œuvre observée dans notre MRC, comme dans bien d'autres MRC d'ailleurs, était encore observable d'autant plus que l'année 2019 avait permis d'atteindre des sommets inégalés. Les données et projections sociodémographiques tendent à démontrer que cette situation s'amplifiera au cours des prochaines années. L'enjeu majeur lié à ce phénomène freine la croissance, le développement et même la relève potentielle des entreprises de notre territoire, sans oublier le développement du milieu. Un souci constant sera apporté dans nos actions futures afin de soutenir les entreprises dans l'attraction, le recrutement et la rétention de main-d'œuvre. Le manque de services de garde demeure un frein au développement de la région. DÉB a accompagné plusieurs entreprises du territoire dans la résolution du problème. Enfin,

mentionnons que la récente pandémie et l'arrêt de l'activité économique dans plusieurs secteurs depuis le mois de mars 2020 amènent son lot d'incertitudes.

En 2021, nous poursuivrons nos efforts afin de déployer, avec nos différents partenaires, une stratégie d'actions concertées afin de positionner Bellechasse et ses entreprises comme des employeurs engagés dans l'amélioration de leurs pratiques RH. À ce chapitre, nous avons lancé un important mouvement à la fin de l'année que nous appelons Bellechasse s'engage.

L'ampleur du travail réalisé, ainsi que celui à venir, nous rend plus conscients de l'importance du partenariat et de la concertation entre les intervenants socioéconomiques du territoire. Renforcer nos liens déjà bien établis avec l'ensemble des partenaires du milieu demeure une priorité pour Développement Économique Bellechasse.

Ainsi, Développement Économique Bellechasse offre les services suivants :

- Accompagnement des entrepreneurs dans leurs projets de démarrage, d'acquisition, de relève et de consolidation d'entreprises ;
- Aide financière d'appoint aux entreprises;
- Développement et promotion touristique;
- Accompagnement des communautés dans la prise en charge de leur développement ;
- Mentorat d'affaires;
- Collaboration et implication à des projets structurants pour la région.

2020 : Des chiffres éloquentes

En 2020, les professionnels de DEB ont soutenu le milieu socio-économique par leurs services-conseils aux entreprises et aux promoteurs, ainsi qu'à l'accompagnement du milieu. Cela comprend différentes formes de soutien telles que l'analyse de faisabilité, conseils dans la réalisation de plans d'affaires, aide dans la recherche de financement, la transmission d'informations diverses et le suivi technique.

En 2020, DEB a soutenu pas moins de 11 nouveaux entrepreneurs qui ont obtenu l'aide de professionnels dans le démarrage de leur projet. Un suivi a également été effectué auprès des dizaines d'entrepreneurs ayant déjà obtenu l'appui financier du programme Soutien au travail autonome (STA) au cours des dernières années. Cette mesure financière consiste à fournir de l'aide sous forme d'encadrement, de soutien technique et de soutien financier aux personnes

admissibles afin qu'elles atteignent l'autonomie comme travailleur autonome. Ce partenariat a permis de générer des investissements de 350 000 \$ de la part des entrepreneurs qui, eux, ont obtenu un peu plus de 131 000 \$ via la mesure STA et ce, grâce à la participation financière d'Emploi-Québec.

Le Fonds Jeunes Promoteurs a permis de soutenir 2 promoteurs à qui 10 000 \$ d'aides remboursables ont été octroyées pour la réalisation de projets.

En 2020, DEB a également autorisé le versement de contributions non remboursables pour un montant de 25 000 \$ via le Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS). De plus, une somme de 8 000 \$ a été prêtée à deux entreprises d'économie sociale à un taux de 0%.

Des prêts totaux de 200 000 \$ ont également été réalisés, via le Fonds local d'investissement (FLI) et le Fonds local de solidarité (FLS). De ce montant total, des prêts de 115 000 \$ ont été versés à des promoteurs dans le cadre de la relève d'entreprises. Ces prêts ont permis de créer et/ou soutenir 94 emplois, tout en permettant des investissements de plus de 5,6 M \$.

Activités réalisées dans les dossiers-clients de DÉB pour la période du 1^{er} avril au 31 décembre 2020

Fonds	Dossiers	Coûts totaux des projets	Financement (DÉB/STA)	Emplois créés	Emplois maintenus
FJP	2	15 000 \$	10 000 \$	2	3
STA	9	349 814 \$	131 131 \$	14	0
FLI - Relève	3	1 867 000 \$	90 000 \$	1	52
FLS	3	661 795 \$	34 000 \$	1	18
FLI	4	3 151 795 \$	76 000 \$	1	21
FDÉES	3	72 065 \$	33 000 \$	0	17
TOTAL	24	6 117 469 \$	374 131 \$	19	111

Les dossiers acceptés dans plus d'un programme ne sont additionnés qu'une seule fois.

NOUVEAUX FONDS D'INVESTISSEMENT

L'année 2019 avait été marquée par la mise en place du Fonds d'investissement agroalimentaire Bellechasse.

Le FIAB est doté d'une somme de 105 000 \$. En 2020, les deux premiers investissements ont été octroyés pour un montant de 20 000 \$.

À l'initiative du Syndicat de l'UPA Bellechasse, ce tout nouveau Fonds d'investissement agroalimentaire a été lancé sur le territoire de la MRC de Bellechasse (FIAB). Outre le Syndicat de l'UPA de Bellechasse, la MRC de Bellechasse est impliquée dans ce programme, tout comme la Caisse Desjardins de Bellechasse, Développement Économique Bellechasse et la Relève agricole de Bellechasse.

AUTRES ACTIVITÉS AUXQUELLES DEB A COLLABORÉ

Les professionnels de Développement Économique Bellechasse collaborent et participent à plusieurs activités. À ce titre, nous pouvons nommer les activités et comités suivants :

- Table Synapse
- Regroupement RH
- Séances d'information « Valider son idée d'affaires »
- Comité Immigration Bellechasse
- Table pour l'intégration en emploi dans Bellechasse
- Action concertée Développement communautés (ACDC)
- Regroupement des agents de développement économique Chaudière-Appalaches (RADÉ-CA)
- Chaudière-Appalaches économique (CAÉ)
- Comité de développement régional d'Investissement Québec.

En 2020, DEB a été, encore une fois, grandement impliqué dans la 22^e édition du Défi OSEntreprendre (anciennement Concours québécois en entrepreneuriat), tant au niveau local qu'au niveau régional pour la finale Chaudière-Appalaches. Malheureusement, l'activité a dû être annulée en raison de la pandémie. La soirée gala devait avoir lieu à la fin du mois d'avril 2020.

SERVICE DE MENTORAT

Mentorat d'affaires Chaudière-Appalaches

En 2020, la cellule de mentorat d'affaires de Bellechasse était toujours en opération. Le mentorat consiste en de l'accompagnement offert par une personne ayant acquis une grande expérience (le mentor) à une autre personne en ayant moins (le mentoré). Cette dernière peut ainsi bénéficier de conseils et d'outils lui permettant d'acquérir de l'autonomie, d'atteindre ses objectifs professionnels et de relever les défis relatifs à la croissance de son entreprise.

Afin de promouvoir le service de mentorat en Bellechasse, deux déjeuners ont été organisés et plus de 15 mentorés potentiels ont assisté à ces rencontres. Un total de 7 nouveaux jumelages a ainsi été réalisé au cours de l'année 2020. Au 31 décembre 2020, un nombre de 26 dyades était toujours actif.

La cellule, ayant vu le jour il y a un peu plus de 10 ans, existe grâce à l'implication de ses mentors bénévoles : Mme Marie-Claude Guillemette, Mme Micheline Lebeau, Mme Nathalie Roy, M. Guy Desrosiers, M. Jacques Dumont et M. Daniel Paré et M. André St-Hilaire.

TOURISME ET PROMOTION

Quatre axes de développement et de promotion pour le tourisme dans Bellechasse :

Le littoral, le tourisme gourmand, la Cycloroute et le plein air sont les axes sur lesquels travaille chaque année DEB pour son développement et sa promotion touristique. En 2018, nous avons lancé une nouvelle image de marque pour Bellechasse ...Que de belles choses ... à voir ! à découvrir ! à vivre !

L'année 2019 a donc été une année de renforcement de cette image de marque tout comme l'année 2020. Il est important de continuer de promouvoir la marque afin qu'elle soit connue et reconnue mais aussi utilisée par le plus de gens possible.

Les actions promotionnelles étaient bien débutées depuis le début de l'année 2020. La carte touristique était prête les salons vélo avaient commencés. Par contre, à la mi-mars les deux derniers salons à venir ont été annulés.

De l'accompagner a été réalisé régulièrement avec les entreprises du territoire afin de les tenir informés des différents programmes auxquels ils avaient droit mais aussi lors des annonces de réouverture du secteur. Tout changeait rapidement donc une veille était réalisée et des infolettres étaient envoyées pour transmettre l'information tout comme des suivis téléphoniques personnalisés.

Cycloroute

- Salon Vélo Montréal en février
- Salon Info Vélo, Vieux-Port de Québec en mars
- Salon vélo de Gatineau et Salon vélo de Saguenay (annulés)
- Installation de nouveaux compteurs sur la Cycloroute de Bellechasse
- Installation de présentoirs de dépliants touristiques dans les différents stationnements de la Cycloroute de Bellechasse.
- Demande d'aide financière au programme Véloce III du Ministère des Transports du Québec. (MTQ)
- Demande de reconnaissance de la Cycloroute de Bellechasse comme étant un réseau cyclable régional de la Route verte au MTQ.

Promotion

- Conception de la carte touristique et vélo de Bellechasse.
 - Impression de 30 000 cartes
- Réalisation de vidéos par les entreprises afin de montrer leur réalité et leur quotidien en temps de pandémie et de ce qu'elles font pour rouvrir dès que ce sera possible.
- Envoi d'infolettres aux membres et aux touristes.
- Achats de publicités dans le journal hebdomadaire la Voix du Sud.
- Promotion conjointe avec Tourisme Chaudière-Appalaches (les week-end) sur le web et à la radio.

- Publications Facebook pour la promotion des entreprises agroalimentaires qui ont réinventé leur offre.
- Publications Facebook sur les bons coups des entreprises et sur leurs activités lorsqu'elles ont pu ouvrir.
- Conception de vêtements avec la nouvelle signature « Bellechasse que de belles choses »

TOURISME GOURMAND

Boutique des produits régionaux de Bellechasse

- 76 000 \$ de ventes de juin à décembre
 - 30 000\$ en paniers cadeaux
 - 46 000\$ en ventes directes à la boutique
- Production de plusieurs paniers-cadeaux dont ceux remis aux artistes invités à la Maison de la Culture de Bellechasse. L'engouement pour les produits locaux et l'annulation des partys de Noël par les entreprises ont contribué à l'augmentation considérable de paniers cadeaux produits. C'est près de 600 paniers qui ont été réalisés au cours du mois de décembre 2020.

DÉVELOPPEMENT/ACCOMPAGNEMENT

Motoneige

- Accompagnement des clubs de motoneige et la fédération des clubs de motoneige du Québec (FCMQ) dans le développement de la motoneige sur le territoire de la MRC de Bellechasse.
- Accompagnement des clubs de motoneige, la FCMQ et le Parc régional du Massif du Sud pour la relocalisation d'un sentier de motoneige qui traverse le Parc.

Quad

- Répertorier les différents sentiers dans les municipalités et accompagnement de celles-ci pour avoir les résolutions des conseils municipaux et du Ministère des Transports.
- Relancer le comité du Parc linéaire Monk et revoir l'entente entre les MRC, la FCMQ et la Fédération québécoises des Clubs de Quad. (FQCQ)

Congrégation des Sœurs de Notre-Dame du Perpétuel Secours de Saint-Damien

FORMATION

- Suivi des formations avec la cohorte des 6 entreprises agroalimentaires en collaboration avec Emploi-Québec
 - 6 formations sur différents sujets (gestion des ventes, coût de revient et ressources humaines) ainsi que des heures d'accompagnement.

- 2 Formations avec la firme Enipso
 - Prêts à réaccueillir vos clients ?
 - Apprenez à vendre mieux. Stimulez l'achat local.

Soutien au développement local :

Agent de développement territorial

Le rôle de l'agent de développement territorial est principalement lié à l'animation du milieu local et territorial et cette animation se décline par différents champs d'intervention :

- La mobilisation des communautés de Bellechasse autour du développement local et territorial ;
- La recherche, l'apport et le partage des connaissances du milieu dans le but de renforcer les capacités des leaders locaux, des bénévoles et de la population ;
- La concertation, la conciliation et le réseautage des leaders et des organisations tant au niveau local et territorial qu'intersectoriel ;
- L'accompagnement et le soutien technique dans la conception et la mise en œuvre de projets et de planification stratégique

En somme, l'agent de développement territorial travaille fortement en amont des projets afin de susciter la prise en charge citoyenne et des communautés dans leur développement. Il travaille en complémentarité avec les agents des autres organisations territoriales (CISSSCA, CDC, SADC, CSCS, CJE et autres), avec les autres départements de la MRC (développement économique, aménagement, géomatique, direction générale, autres) et les autres territoires de la Chaudière-Appalaches (RARCA, CDRQ, GSCA, etc.).

Dossiers avril 2020 à décembre 2020

Dossiers territoriaux (MRC de Bellechasse)

Tourisme Bellechasse-Etchemins

- Support au comité touristique Bellechasse-Etchemins en lien avec le développement de projets.
- Communication et prise de contact avec la responsable de Cœurs villageois et de Tourisme Cantons-de-l'Est.
- Soutien au démarrage du projet Cœurs villageois.

ACDC – gestionnaire et intervenants

- Concertation intersectorielle sur le développement des communautés et du territoire.

Communauté entrepreneuriale de Bellechasse : J'entreprends Bellechasse

- Coordination du comité avec les partenaires.
- Mise en œuvre du plan d'action.
- Réalisation de l'outil de référence.
- Entrevues avec les entreprises de Bellechasse (virtuelle).
- Chronique à Passion FM sur la communauté entrepreneuriale.
- Promotion de la Grande journée des petits entrepreneurs.

Contrée en montagnes dans Bellechasse

- Reprise de l'animation des rencontres du comité.
- Discussion en lien avec l'élaboration d'un nouveau plan de développement durable pour les communautés.
- Révision de la gestion administrative de l'organisation prévue pour 2021.

Développement local et loisirs pour 10 municipalités : Saint-Vallier, La Durantaye, Saint-Nérée, Armagh, Saint-Philémon, Buckland, Saint-Nazaire, Saint-Léon, Saint-Malachie et St-Magloire

- Accompagnement des agents locaux d'accompagnement.
- Suivi avec St-Damien en lien avec la gestion du camp de jour unifié.
- Travail à la réalisation des plans de développement.

Plan local de randonnée - Grands sentiers de la Chaudière-Appalaches (Camille)

- Développement du Plan local de Randonnée.
- Participation à la conception et à l'élaboration d'une étude en trois volets sur le déploiement des grands sentiers pédestres et cyclables de la Chaudière-Appalaches avec les 9 MRC rurales et la Ville de Lévis.
- Suivi du développement du secteur Bellechasse pour le Chemin St-Rémi (infrastructures, structure d'accueil, signalisation).

RARCA

- Participation au réseau : Information – échanges
- Travail et collaboration pour le réseau des Coopératives de la Chaudière-Appalaches.

Comité consultatif de la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)

- Participation aux travaux du comité de la CDRQ – représentant du RARCA.

Acquisition et transfert de connaissances en développement local et rural

- Présentation de travaux d'animation et de gouvernance à l'intérieur et à l'extérieur de la MRC de Bellechasse.
- Organisation de visites exploratoires sur des projets de développement (Accueil des étudiants de l'Université Laval.)
- Diffusion d'information auprès des comités locaux, des conseils municipaux.

Animation et accompagnement des milieux

Entrepreneuriat

Comité coopératif régionale Québec-Appalaches <ul style="list-style-type: none">• Suivi de la démarche et participation aux rencontres pour plan d'action pour les coops.
Coopérative d'expérimentation de la Permaculture « Les Choux Gras » <ul style="list-style-type: none">• Relance des discussions en lien avec le projet de boîtes comestibles le long de la cycloroute.• Accompagnement dans la restructuration des activités de la Coopérative.
Coopérative d'épicerie de Saint-Nérée <ul style="list-style-type: none">• Accompagnement du conseil d'administration sur problématique de gestion et de promotion.• Support à la gérante dans l'exercice de ses fonctions.
Coopérative La Mauve <ul style="list-style-type: none">• Participation au comité de financement.• Animation et coordination du comité de suivi suite à la fermeture de la coopérative.• Réalisation d'un sondage ayant pour objectif d'établir les besoins des entreprises qui étaient membres de la Coopérative.
Coopérative de Dépanneur-Essence de Saint-Léon <ul style="list-style-type: none">• Accompagnement du plan d'affaires.• Recherche d'information et analyses financières.• Participation au conseil d'administration de la coopérative à titre d'observateur.

Milieu agricole

PDZA de la MRC de Bellechasse <ul style="list-style-type: none">• Responsable de la mise en œuvre du PDZA.• Animation et coordination du comité de suivi lors de rencontre.• Réalisation d'un plan d'action 2019-2020.• Préparation de demandes de financement pour des projets spécifiques au PDZA.• Élaboration des travaux en lien avec les projets identifiés prioritaires.• Élaboration d'un plan d'action 2020-2021.
--

Emplois et Immigration

Salons de Montréal <ul style="list-style-type: none">• Représentation de la région de Bellechasse : Événements Carrières et Foire Nationale de l'emploi ont été reporté pour cause de la COVID-19.

ACTIVITÉS RELATIVES À L'AMÉNAGEMENT ET AU DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE ET DE L'URBANISME

La MRC de Bellechasse a versé 88 550 \$ pour financer, en partie, l'aménagement et le développement de son territoire pour la période du 1^{er} avril 2020 au 31 décembre 2020. Les activités financées sont :

1) Poursuite des travaux de refonte des plans et règlements d'urbanisme municipaux :

- Cueillette et échange d'informations pour la rédaction des plans d'urbanisme;
- Rencontres avec les municipalités afin de valider les enjeux, orientations et objectifs de leur plan d'urbanisme;
- Révision de la première ébauche au niveau des règlements de zonage, lotissement, construction, ainsi que les permis et certificats pour chacune des municipalités;
- Correction des volets agricoles des plans d'urbanisme en concordance avec les projets du Plan de développement de la zone agricole.

Travail réalisé par les cartographes, la consultante, les inspecteurs régionaux, l'agente de développement territorial de Développement économique Bellechasse et le directeur de l'aménagement du territoire.

2) Adoption des règlements modifiant les périmètres d'urbanisation de certaines municipalités suite aux décisions d'exclusion de la zone agricole par la CPTAQ :

- Mise à jour des dossiers justificatifs pour l'agrandissement des périmètres urbains;
- Négociations avec l'UPA, le MAMH et la CPTAQ;
- Rédaction, adoption et envoi des projets de règlement et des règlements modifiant le schéma d'aménagement et de développement (Sainte-Claire, Saint-Anselme, La Durantaye, Saint-Vallier, Saint-Charles-de-Bellechasse, Saint-Gervais et Saint-Lazare-de-Bellechasse).

Travail réalisé par le directeur de l'aménagement du territoire et les cartographes.

3) Suivi avec les MRC voisines (Montmagny, L'Islet, Lotbinière, Appalaches, Nouvelle-Beauce, Robert-Cliche, Les Etchemins, Beauce-Sartigan et la ville de Lévis) relativement au projet ARTERRE (création de liens entre les producteurs agricoles et la relève) :

- Suivi de la poursuite des activités de maillage effectuées par l'agente attitrée à la MRC de Bellechasse;

- Rencontres de suivi concernant la gestion du projet ARTERRE avec les aménagistes régionaux;

Travail réalisé par le directeur de l'aménagement du territoire.

4) Analyse de la conformité des règlements en urbanisme pour toutes les municipalités (plans et règlements d'urbanisme et autres règlements connexes) :

- Vérification de la conformité des projets et règlements adoptés par les conseils municipaux selon les exigences de la LAU;
- Service conseil auprès des municipalités.

Travail réalisé par le directeur de l'aménagement du territoire.

5) Coordination de l'étude d'opportunités pour le développement industriel de la MRC de Bellechasse et validation des besoins pour un parc industriel régional :

- Adoption de résolutions confirmant le mandat de l'étude à une firme externe;
- Suivi des rapports avec le Comité d'aménagement de la MRC et le Conseil de la MRC;
- Rédaction des rapports d'étape et de fin au MAMH.

Travail réalisé par le directeur de l'aménagement du territoire.

6) Participation et représentation auprès de différents organismes et comités tels que ceux des bassins de la rivière Etchemin et de la Côte-du-Sud, de la table de concertation du fleuve St-Laurent (région de Québec), de l'AARQ (association des aménagistes régionaux du Québec), du Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH), de la Communauté métropolitaine de Québec, Programme d'aménagement durable des forêts, etc.

- Rencontres de ces différents comités;
- Aide, soutien technique ou appui politique.

Représentant : directrice du service de l'aménagement et directeur par intérim de l'aménagement.

7) Coordination de la mise en œuvre du plan d'action du Plan de développement de la zone agricole

- Suivi avec la personne en charge de la mise en œuvre du PDZA;

- Suivi des actions réalisées auprès du Comité consultatif agricole et du Comité d'aménagement de la MRC.

Travail réalisé par le directeur de l'aménagement du territoire.

8) Suivi de l'avancement de la demande à portée collective (article 59 LPTAA) au dossier 380986 de la CPTAQ

- Suivi de l'évolution du dossier avec le Comité consultatif agricole et le Comité d'aménagement de la MRC, ainsi qu'avec le Conseil de la MRC;
- Tenue de rencontres et assistance aux citoyens concernant les informations sur les îlots déstructurés;
- Poursuite des étapes légales visant l'entrée en vigueur de la décision (règlement de contrôle intérimaire).

CONCLUSION

Pour la MRC de Bellechasse, le Fonds régions et ruralité (FRR) – Volet 2 a soutenu le dynamisme du milieu par l'offre de biens et de services qui améliorent la qualité de vie des citoyens.

Ce qui est apprécié de ce Fonds, c'est qu'il permet au Conseil de la MRC de le partager en fonction de ses priorités et des besoins de la collectivité en plus d'être en lien avec les diverses planifications du territoire.

Le FRR est un Fonds qui est simple et souple à gérer tout en assurant l'impartialité du Conseil dans ses choix. Il donne à la MRC les moyens financiers de réaliser ses nouvelles responsabilités en matière de développement.

Le développement de Bellechasse est notre responsabilité à tous, et c'est en travaillant tous ensemble de façon concertée grâce à une vision commune, que nous pouvons y parvenir.

Anick Beaudoin

Anick Beaudoin

Directrice générale et secrétaire-trésorière

Le 9 février 2021