



*MRC  
de Bellechasse*

## **FONDS RÉGIONS ET RURALITÉ (FRR) – VOLET 2**

**RAPPORT D'ACTIVITÉS POUR LA PÉRIODE  
DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2021 AU 31 DÉCEMBRE 2021**

**ADOPTÉ LE 16 MARS 2022  
RÉSOLUTION NO C.M. 22-03-069**

Le nouveau Fonds régions et ruralité (FRR) – Volet 2 vient prendre le relai du Fonds de développement des territoires (FDT) afin de poursuivre le soutien des MRC dans leurs compétences en développement local et régional. Ce Fonds découle d'une entente entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et la municipalité régionale de comté (MRC) de Bellechasse, laquelle entente a été signée par la ministre, Mme Andrée Laforest, le 24 mars 2020.

Au cours du deuxième exercice financier, le ministère a délégué à la MRC de Bellechasse la gestion des sommes suivantes :

- 1 168 157 \$ pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2021

et ce, pour réaliser les objets suivants :

- a) La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines social, culturel, touristique, environnemental technologique ou autre);
- c) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- f) Le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

La MRC de Bellechasse est placée au cœur de la nouvelle gouvernance municipale de proximité permettant ainsi de prendre toute mesure afin de favoriser le développement des communautés de son territoire. À cet effet, le Conseil de la MRC a adopté :

- La Politique révisée de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie 2020-2021 à 2024-2025 entérinée par la résolution no C.M. 21-03-070 adoptée lors de la séance ordinaire tenue le 16 mars 2022;
- Les priorités annuelles d'intervention 2022 entérinées par la résolution no C.M. 21-03-068 adoptée lors de la séance ordinaire tenue le 16 mars 2022;
- La politique d'investissement qui a été mise à jour le 21 mai 2019 par Développement économique Bellechasse et entérinée par la résolution no C.M. 21-03-071 adoptée lors de la séance ordinaire tenue le 16 mars 2022.

Tous ces documents sont disponibles sur [www.mrcbellechasse.qc.ca](http://www.mrcbellechasse.qc.ca) sous l'onglet Politiques de développement. Le présent rapport couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2021.

### **RÉPARTITION DU FONDS DANS DIVERSES ACTIVITÉS**

• Fonds de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie en 2021;	765 700 \$
• Contribution aux salaires des agents territoriaux en 2021;	58 582 \$
• Contribution au fonctionnement du Service de Développement économique Bellechasse en 2021;	255 325 \$
• Contribution au fonctionnement du Service d'aménagement du territoire et du développement du territoire en 2021;	88 550 \$
	<b>1 168 157 \$</b>

## **FONDS DE SOUTIEN AUX PROJETS STRUCTURANTS POUR AMÉLIORER LES MILIEUX DE VIE**

### **Réalisation de projets structurants**

Grâce aux aides financières octroyées par le ministère, la MRC a soutenu vingt-neuf (29) projets pour la période comprise entre le 1<sup>er</sup> janvier 2021 et le 31 décembre 2021.

Ces projets permettent de donner suite aux quatre (4) priorités d'intervention qui ont été adoptées par le Conseil de la MRC, soit :

#### **Priorité 1 – Accélération du développement économique**

- Développer le récréotourisme
- Soutenir les secteurs manufacturier et commercial
- Réaliser des projets de développement en agriculture, acériculture et foresterie
- Favoriser l'entrepreneuriat privé et collectif

Projets ayant reçu un engagement du FRR du 1<sup>er</sup> janvier 2021 et le 31 décembre 2021 :

<b>Titre du projet</b>	<b>Nom du bénéficiaire</b>	<b>Contribution FRR</b>	<b>Coût du projet</b>
Projet Signature	Conjoncture affaires publiques	12 500 \$	12 500 \$
Les grands sentiers de la Chaudière-Appalaches	MRC Nouvelle-Beauce	1 563 \$	16 000 \$
Relocalisation sentier de motoneige	CADMS	5 250 \$	85 000 \$
Programme Avantages	Chambre de commerce	12 500 \$	30 000 \$
Entente sectorielle en bioalimentaire	TACA	24 024 \$	640 500 \$
Étude Parc des chutes d'Armagh	Municipalité d'Armagh	20 995 \$	20 995 \$

## Priorité 2 – Attraction et rétention de la population

- Poursuivre les mesures favorisant la qualité de vie
- Favoriser l'accessibilité aux infrastructures et aux services
- Améliorer la mobilité sur le territoire
- Bonifier les communications sans fil

### **Projets ayant reçu un engagement du FRR du 1<sup>er</sup> janvier 2021 et le 31 décembre 2021 :**

<b>Titre du projet</b>	<b>Nom du bénéficiaire</b>	<b>Contribution FRR</b>	<b>Coût du projet</b>
Agente de projets	MRC de Bellechasse	60 000 \$	69 157 \$
Politique d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants	MRC de Bellechasse	19 842 \$	181 877 \$
Amélioration de la Cycloroute	MRC de Bellechasse	50 000 \$	616 473 \$
Entente sectorielle en matière d'égalité	Réseau des groupes de femmes	3 000 \$	230 000 \$
Place aux jeunes	Carrefour de l'employabilité	5 000 \$	5 000 \$
Offre culturelle	Maison de la culture	20 000 \$	20 000 \$
Fondation Hôtel Dieu de Montmagny	Appareil IRM	15 000 \$	15 000 \$
Collectivement vers la réussite	SADC	12 500 \$	393 990 \$
Réfection de la patinoire	Municipalité d'Armagh	41 962 \$	41 962 \$
Panneaux lumineux pour la vitesse	Municipalité de Buckland	20 310 \$	20 310 \$
Bloc psychomoteur	Municipalité de Saint-Damien	15 000 \$	15 000 \$
Panneau numérique	Municipalité de Saint-Gervais	41 366 \$	41 366 \$
Cabane des marqueurs	Municipalité de Saint-Henri	20 683 \$	20 683 \$
Atelier de menuiserie communautaire	Municipalité de Saint-Léon	49 060 \$	49 060 \$
Installation génératrice	Municipalité de Saint-Malachie	19 714 \$	19 714 \$
Installation réserve d'eau	Municipalité de Saint-Nazaire	78 498 \$	78 498 \$
Réseautique complexe municipal	Municipalité de Saint-Nérée	1 445 \$	1 445 \$
Agent d'accompagnement local	Municipalité de Saint-Nérée	4 000 \$	4 000 \$
Éclairage terrain de balle	Municipalité de Saint-Nérée	14 500 \$	14 500 \$
Grillage de sécurité pour patinoire	Municipalité de Saint-Nérée	1 300 \$	1 300 \$
Salle multifonctionnelle	Municipalité de Saint-Vallier	103 415 \$	2 414 531 \$

### **Priorité 3 – Rayonnement de la MRC de Bellechasse et de son territoire**

- Développer l'image de marque de Bellechasse et structurer les actions de communication
- Promouvoir le territoire et mettre en œuvre les actions de communications

#### ***Projets ayant reçu un engagement du FRR du 1er janvier 2021 et le 31 décembre 2021 :***

<b>Titre du projet</b>	<b>Nom du bénéficiaire</b>	<b>Contribution FRR</b>	<b>Coût du projet</b>
Agente aux communications	MRC de Bellechasse	50 000 \$	77 712 \$

### **Priorité 4 – Développement de l'organisation**

- Optimiser l'offre de service de la MRC
- Informer sur les mécanismes de gouvernance
- Assurer l'attraction et la rétention des ressources humaines

#### ***Projets ayant reçu un engagement du FRR du 1er janvier 2021 et le 31 décembre 2021 :***

<b>Titre du projet</b>	<b>Nom du bénéficiaire</b>	<b>Contribution FRR</b>	<b>Coût du projet</b>
Embauche agent de développement en patrimoine immobilier	MRC de Bellechasse	79 000 \$	196 890 \$

### **Établissement, financement et mise en œuvre d'ententes sectorielles**

#### **La MRC de Bellechasse a soutenu :**

- L'entente sectorielle pour la persévérance scolaire et la réussite éducative en Chaudière-Appalaches (PRÉCA). Cette entente est valide pour la période 2018-2022. La MRC n'a pas d'engagement financier, mais siège sur le comité directeur de l'entente.
- L'entente sectorielle de développement du secteur bioalimentaire de la Chaudière-Appalaches. Cette entente est valide pour la période 2021-2024. La MRC de Bellechasse versera un montant total de 24 024 \$ via le FRR-Volet 2 et siège sur le comité directeur de l'entente.

- L'entente sectorielle sur le développement de l'économie sociale et le soutien à l'entrepreneuriat. Cette entente est valide pour la période de 2019-2022. La MRC contribue pour un montant de 75 000 \$ via le FDT (avant l'arrivée du FRR-Volet 2) et siège sur le comité directeur de l'entente.
- L'entente sectorielle de développement en matière de soutien aux services de proximité dans la région de la Chaudière-Appalaches. Cette entente est valide pour la période 2019-2023. La MRC n'a pas d'engagement financier, mais agit comme organisme mandataire de l'entente.
- L'entente sectorielle de développement en matière de soutien à la concertation régionale dans la région de la Chaudière-Appalaches. Cette entente est valide pour la période 2019-2023. La MRC contribue pour un montant de 15 000\$ via les autres Fonds de la MRC et siège sur le comité directeur de l'entente.
- L'entente sectorielle de développement avec le Conseil de la culture de la région de Québec (CALQ). Cette entente est valide pour la période 2019-2021. La MRC n'a pas d'engagement financier, mais siège sur le comité directeur de l'entente.
- L'entente sectorielle de développement en matière d'égalité entre les femmes et les hommes dans la région de la Chaudière-Appalaches. Cette entente est valide pour la période 2019-2021. La MRC contribue pour un montant total de 4 000\$ en ressources humaines et matérielles et siège sur le comité directeur de l'entente. Une nouvelle entente est présentement en cours de préparation et la MRC poursuivra sa contribution.

### **SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT RURAL**

La MRC de Bellechasse a versé un montant de 58 582 \$ en 2021 pour les salaires de deux agents territoriaux.

**CONTRIBUTION AU FINANCEMENT DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE**  
**BELLECHASSE (DEB) DU 1<sup>er</sup> JANVIER 2021 AU 31 DÉCEMBRE 2021**

La MRC de Bellechasse a versé un montant de 255 325 \$ pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2021 pour financer, en partie, les activités de Développement Économique Bellechasse (DEB) via le FRR.

Au fil des années et encore en 2021, DEB, cet important levier économique a toujours su prendre les moyens requis pour répondre aux besoins des entrepreneurs d'ici.

Pour l'exercice financier 2021, le déploiement des services offerts, issus des priorités d'intervention, a permis de soutenir les entrepreneurs du territoire dans la réalisation de leurs projets.

L'année 2021 prend fin en laissant place à des défis importants avec lesquels les entreprises et organisations de notre milieu devront composer dans les prochaines années. Tout d'abord, il y a la pandémie. En mars 2020, la crise sanitaire avait provoqué l'arrêt de l'activité économique dans plusieurs secteurs, et ce jusqu'au mois de juin 2020 dans un premier temps. Cette situation a amené le gouvernement du Québec à mettre en place des mesures d'aides financières afin de soutenir les entreprises affectées par la fermeture décrétée. Par la suite, de nouvelles mesures sanitaires ont été adoptées à diverses périodes selon l'évolution de la situation pandémique. Ainsi, au 31 décembre 2021, une somme d'un peu plus de 1 265 000 \$ avait été octroyée par Développement Économique Bellechasse aux entreprises du territoire dans le cadre du programme d'aide d'urgence aux PME.

Malgré le ralentissement des activités de nos entreprises et la pandémie, la rareté de main-d'œuvre observée dans notre MRC, comme dans bien d'autres MRC d'ailleurs, était encore observable d'autant plus que l'année 2019 avait permis d'atteindre des sommets inégalés. Les données et projections sociodémographiques tendent à démontrer que cette situation s'amplifiera au cours des prochaines années. L'enjeu majeur lié à ce phénomène freine la croissance, le développement et même la relève potentielle des entreprises de notre territoire, sans oublier le développement du milieu.



Un souci constant sera apporté dans nos actions futures afin de soutenir les entreprises dans l'attraction, le recrutement et la rétention de main-d'œuvre. Le manque de services de garde demeure un frein au développement de la région. DÉB a accompagné plusieurs entreprises du territoire dans la résolution du problème. Enfin, mentionnons que la récente pandémie et l'arrêt de l'activité économique dans plusieurs secteurs depuis le mois de mars 2020 amènent son lot d'incertitudes.

En 2022, nous poursuivrons nos efforts afin de déployer, avec nos différents partenaires, une stratégie d'actions concertées dans le but de positionner Bellechasse et ses entreprises comme des employeurs engagés dans l'amélioration de leurs pratiques RH. À ce chapitre, nous avons lancé un important mouvement en début d'année 2021 que nous appelons **Bellechasse s'engage**.

L'ampleur du travail réalisé, ainsi que celui à venir, nous rend plus conscients de l'importance du partenariat et de la concertation entre les intervenants socioéconomiques du territoire. Renforcer nos liens déjà bien établis avec l'ensemble des partenaires du milieu demeure une priorité pour Développement Économique Bellechasse.

Ainsi, Développement Économique Bellechasse offre les services suivants :

- Accompagnement des entrepreneurs dans leurs projets de démarrage, d'acquisition, de relève et de consolidation d'entreprises ;
- Aide financière d'appoint aux entreprises;
- Développement et promotion touristique;
- Accompagnement des communautés dans la prise responsable de leur développement ;
- Mentorat d'affaires;
- Collaboration et implication à des projets structurants pour la région.

### **2021 : Des chiffres éloquentes**

En 2021, les professionnels de DÉB ont soutenu le milieu socio-économique par leurs services-conseils aux entreprises et aux promoteurs, ainsi qu'à l'accompagnement du milieu. Cela comprend différentes formes de soutien telles que l'analyse de faisabilité, conseils dans la réalisation de plans d'affaires, aide dans la recherche de financement, la transmission d'informations diverses et le suivi technique.

En 2021, DÉB a soutenu pas moins de 14 nouveaux entrepreneurs ayant obtenu l'aide de professionnels dans le démarrage de leur projet. Un suivi a également été effectué auprès des dizaines d'entrepreneurs ayant déjà obtenu l'appui financier du programme Soutien au travail autonome (STA) au cours des dernières années. Cette mesure financière consiste à fournir de l'aide sous forme d'encadrement, de soutien technique et de soutien financier aux personnes admissibles afin qu'elles atteignent l'autonomie comme travailleur autonome. Ce partenariat a permis de générer des investissements de 350 000 \$ de la part des entrepreneurs qui, eux, ont obtenu près de 200 000 \$ via la mesure STA et ce, grâce à la participation financière d'Emploi-Québec.

Le Fonds Jeunes Promoteurs a permis de soutenir 6 promoteurs à qui 27 000 \$ d'aides remboursables ont été octroyées pour la réalisation de projets.

Des prêts totaux de 315 000 \$ ont également été réalisés, via le Fonds local d'investissement (FLI) et le Fonds local de solidarité (FLS). De ce montant total, des prêts de 295 000 \$ ont été versés à des promoteurs dans le cadre de la relève d'entreprises. Ces prêts ont permis de créer et/ou soutenir près de 50 emplois, tout en permettant des investissements de plus de 5,5 M\$.

### **Fonds d'investissement agroalimentaire Bellechasse**

Doté d'une somme de 105 000 \$, le FIAB a réalisé pas moins de quatre (4) investissements en 2021 pour un montant versé de 28 800 \$.

À l'initiative du Syndicat de l'UPA Bellechasse, ce tout nouveau Fonds d'investissement agroalimentaire a été lancé sur le territoire de la MRC de Bellechasse (FIAB). Outre le Syndicat de l'UPA de Bellechasse, la MRC de Bellechasse est impliquée dans ce programme, tout comme la Caisse Desjardins de Bellechasse, Développement Économique Bellechasse et la Relève agricole de Bellechasse.

### **Autres activités auxquelles DÉB a collaboré**

Les professionnels de Développement Économique Bellechasse collaborent et participent à plusieurs activités. À ce titre, nous pouvons nommer les activités et comités suivants :

- Table Synapse
- Regroupement RH
- Séances d'information « Valider son idée d'affaires »
- Comité Immigration Bellechasse
- Table pour l'intégration en emploi dans Bellechasse
- Action concertée Développement communautés (ACDC)
- Regroupement des agents de développement économique Chaudière-Appalaches (RADÉ-CA)
- Chaudière-Appalaches économique (CAÉ)
- Comité de développement régional d'Investissement Québec.

En 2021, DÉB a été, encore une fois, grandement impliqué dans la 23<sup>e</sup> édition du Défi OSEntreprendre (anciennement Concours québécois en entrepreneuriat), tant au niveau local qu'au niveau régional pour la finale Chaudière-Appalaches. La soirée gala a eu lieu à la fin du mois d'avril 2021.

## **Service de mentorat**

### Mentorat d'affaires Chaudière-Appalaches

En 2021, la cellule de mentorat d'affaires de Bellechasse était toujours en opération. Le mentorat consiste en de l'accompagnement offert par une personne ayant acquis une grande expérience (le mentor) à une autre personne en ayant moins (le mentoré). Cette dernière peut ainsi bénéficier de conseils et d'outils lui permettant d'acquérir de l'autonomie, d'atteindre ses objectifs professionnels et de relever les défis relatifs à la croissance de son entreprise.

Un total de 19 nouveaux jumelages a ainsi été réalisé au cours de l'année 2021. Au 31 décembre 2021, un nombre de 31 dyades étaient toujours actives.

La cellule, ayant vu le jour il y a un peu plus de 10 ans, existe grâce à l'implication de ses mentors bénévoles : Mme Marie-Claude Guillemette, Mme Micheline Lebeau, Mme Nathalie Roy, M. Guy Desrosiers, M. Daniel Paré et M. André St-Hilaire.

## **Tourisme et promotion**

### **Quatre axes de développement et de promotion pour le tourisme dans Bellechasse**

Le littoral, le tourisme gourmand, la Cycloroute et le plein air sont les axes sur lesquels travaille chaque année DÉB pour son développement et sa promotion touristique. En 2018, nous avons lancé une nouvelle image de marque pour Bellechasse ...Que de belles choses ... à voir ! à découvrir ! à vivre !

L'année 2021 a donc été une année de renforcement de cette image de marque tout comme l'année 2020. Il est important de continuer de promouvoir la marque afin qu'elle soit connue et reconnue, mais aussi utilisée par le plus de gens possible.

De l'accompagnement a été réalisé régulièrement avec les entreprises du territoire afin de les tenir informées des différents programmes auxquels elles avaient droit mais aussi lors des annonces de réouverture du secteur. Tout changeait rapidement donc une veille était réalisée et des infolettres étaient envoyées pour transmettre l'information tout comme des suivis téléphoniques personnalisés.

## **Cycloroute**

- Salon Vélo Montréal en février
- Salon Info Vélo, Vieux-Port de Québec en mars
- Salon vélo de Gatineau et Salon vélo de Saguenay (annulés)
- Installation de nouveaux compteurs sur la Cycloroute de Bellechasse
- Installation de présentoirs de dépliants touristiques dans les différents stationnements de la Cycloroute de Bellechasse.
- Installation de Relais d'informations touristiques dans 3 municipalités traversées par la Cycloroute de Bellechasse.
- Demande d'aide financière au programme Véloce III du ministère des Transports du Québec. (MTQ)
- Demande de reconnaissance de la Cycloroute de Bellechasse comme étant un réseau cyclable régional de la Route verte au MTQ.

## **Promotion**

- Conception de la carte touristique et vélo de Bellechasse
  - Impression de 30 000 cartes
- Réalisation de vidéos par les entreprises afin de montrer leur réalité et leur quotidien en temps de pandémie et de ce qu'elles font pour rouvrir dès que ce sera possible.
- Envoi d'infolettres aux membres et aux touristes.
- Achats de publicités dans le journal hebdomadaire la Voix du Sud
- Promotion conjointe avec Tourisme Chaudière-Appalaches (les week-ends) sur le web et à la radio.
- Publications Facebook pour la promotion des entreprises agroalimentaires qui ont réinventé leur offre.
- Publications Facebook sur les bons coups des entreprises et sur leurs activités lorsqu'elles ont pu ouvrir.
- Conception de vêtements avec la nouvelle signature « Bellechasse que de belles choses »
- Campagne radio (CHOI, WKND, BLVD) à l'automne pour la promotion de la route des vins et des alcools de Bellechasse-Etchemins et à l'hiver pour les activités à réaliser durant le temps des fêtes dans Bellechasse.

## **Tourisme gourmand**

### **Boutique des produits régionaux de Bellechasse**

- 108 000\$ de ventes de janvier à décembre 2021
  - 26 000\$ en paniers cadeaux
  - 82 000\$ de ventes directes à la boutique de juin à décembre 2021
- Production de plusieurs paniers-cadeaux, dont ceux remis aux artistes invités à la Maison de la Culture de Bellechasse. L'engouement pour les produits locaux et l'annulation des partys de Noël par les entreprises ont contribué à l'augmentation considérable de paniers cadeaux produits. C'est près de 600 paniers qui ont été réalisés au cours du mois de décembre 2020 et près de 430 paniers en décembre 2021.
- Reprise des activités de la route des vins et alcools Bellechasse-Etchemins. En 2021 lors de la relance la route comprenait six entreprises.
- Nouvelle image pour les arrêts gourmands, Bellechasse accompagne les entreprises au niveau régional. Plus d'une trentaine d'entreprises de Bellechasse en font partie.
- Début de la mise en place d'une boutique en ligne.

## **Développement/Accompagnement**

### **Motoneige**

- Accompagnement des clubs de motoneige et la fédération des clubs de motoneige du Québec (FCMQ) dans le développement de la motoneige sur le territoire de la MRC de Bellechasse.
- Accompagnement des clubs de motoneige, la FCMQ et le Parc régional du Massif du Sud pour la relocalisation d'un sentier de motoneige qui traverse le Parc.
- Accompagnement des clubs de motoneige, la FCMQ et la Ville de Lévis pour développer le sentier Lévis-Saint-Anselme via la Cycloroute de Bellechasse.

### **Quad**

- Répertoire les différents sentiers dans les municipalités et accompagnement de celles-ci pour avoir les résolutions des conseils municipaux et du ministère des Transports.
- Relancer le comité du Parc linéaire Monk et revoir l'entente entre les MRC, la FCMQ et la Fédération québécoise des Clubs de Quad. (FQCQ)

## **Congrégation des Sœurs de Notre-Dame du Perpétuel Secours de Saint-Damien**

- Accompagnement du comité du Lac vert pour leur développement futur
- Accompagnement des organismes de la maison mère pour la promotion et le développement.

## **Projet signature et innovation**

- Participation active au comité et à l'élaboration du dossier de projet pour soumettre au comité de sélection
- Le récréotourisme est l'angle retenu pour le projet signature et innovation de la MRC de Bellechasse.

## **Formation**

- Suivi des formations avec la cohorte des six (6) entreprises agroalimentaires en collaboration avec Emploi-Québec
  - 6 formations sur différents sujets (gestion des ventes, coût de revient et ressources humaines) ainsi que des heures d'accompagnement.
- 2 Formations avec la firme Enipso
  - Prêts à réaccueillir vos clients ?
  - Apprenez à vendre mieux. Stimulez l'achat local.

## **L'accueil**

À l'été 2021, DÉB lance son projet pilote d'accueil mobile en embauchant une étudiante à temps plein. Son mandat est d'aller à la rencontre des gens dans des endroits stratégiques du territoire de Bellechasse.

La ressource avait en main la carte touristique de Bellechasse ainsi que les guides de Tourisme Chaudière-Appalaches qu'elle pouvait remettre aux visiteurs. Elle avait aussi une tablette qui lui permettait de trouver les informations pertinentes aux actes de renseignements, mais aussi de collecter des données sur la clientèle touristique.

## **Soutien au développement local**

### **Agent de développement territorial**

Le rôle de l'agent de développement territorial est principalement lié à l'animation du milieu local et territorial et cette animation se décline par différents champs d'intervention :

- La mobilisation des communautés de Bellechasse autour du développement local et territorial ;
- La recherche, l'apport et le partage des connaissances du milieu dans le but de renforcer les capacités des leaders locaux, des bénévoles et de la population ;
- La concertation, la conciliation et le réseautage des leaders et des organisations tant au niveau local et territorial qu'intersectoriel ;
- L'accompagnement et le soutien technique dans la conception et la mise en œuvre de projets et de planification stratégique.

En somme, l'agent de développement territorial travaille fortement en amont des projets afin de susciter la prise en charge citoyenne et des communautés dans leur développement. Il travaille en complémentarité avec les agents des autres organisations territoriales (CISSSCA, CDC, SADC, CSCS, CJE et autres), avec les autres départements de la MRC (développement économique, aménagement, géomatique, direction générale, autres) et les autres territoires de la Chaudière-Appalaches (RARCA, CDRQ, GSCA, etc.).



## Dossiers janvier 2021 à décembre 2021

### Dossiers territoriaux (MRC de Bellechasse)

<b>Tourisme Bellechasse-Etchemins</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Support au comité touristique Bellechasse-Etchemins en lien avec le développement de projets.</li><li>• Communication et prise de contact avec la responsable de Cœurs villageois et de Tourisme Cantons de l'Est.</li><li>• Soutien au démarrage du projet Cœurs villageois</li></ul>
<b>ACDC – gestionnaire et intervenants</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Concertation intersectorielle sur le développement des communautés et du territoire</li></ul>
<b>Communauté entrepreneuriale de Bellechasse : J'entreprends Bellechasse</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Coordination du comité avec les partenaires;</li><li>• Mise en œuvre du plan d'action</li><li>• Réalisation de l'outil de référence</li><li>• Entrevues avec les entreprises de Bellechasse (virtuelle)</li><li>• Chronique à Passion FM sur la communauté entrepreneuriale</li><li>• Promotion de la Grande journée des petits entrepreneurs</li></ul>
<b>Contrée en montagnes dans Bellechasse</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Reprise de l'animation des rencontres du comité</li><li>• Discussion en lien avec l'élaboration d'un nouveau plan de développement durable pour les communautés.</li></ul>
<b>Plan local de randonnée - Grands sentiers de la Chaudière-Appalaches (Camille)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Développement du Plan local de Randonnée</li><li>• Participation à la conception et à l'élaboration d'une étude en trois volets sur le déploiement des grands sentiers pédestres et cyclables de la Chaudière-Appalaches avec les 9 MRC rurales et la Ville de Lévis</li><li>• Suivi du développement du secteur Bellechasse pour le Chemin Saint-Rémi (infrastructures, structure d'accueil, signalisation)</li></ul>
<b>Comité consultatif de la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Participation aux travaux du comité de la CDRQ – représentant du RARCA</li></ul>
<b>Acquisition et transfert de connaissances en développement local et rural</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Présentation de travaux d'animation et de gouvernance à l'intérieur et à l'extérieur de la MRC de Bellechasse;</li><li>• Organisation de visites exploratoires sur des projets de développement (Accueil des étudiants de l'Université Laval.)</li><li>• Diffusion d'information auprès des comités locaux, des conseils municipaux</li></ul>

## Animation et accompagnement des milieux

<b>Armagh</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Étude de marché du Parc des Chutes d'Armagh.</li><li>• Accompagnement pour la réalisation de la vision et de la mission.</li><li>• Démarrage des travaux pour la réalisation du plan de développement du Parc des Chutes d'Armagh.</li><li>• Réalisation d'un plan de développement préliminaire pour le Parc des Chutes.</li><li>• Accompagnement dans la mise en œuvre du plan de développement.</li><li>• Accompagnement lors de deux demandes d'aides financières pour la municipalité.</li></ul>
<b>Saint-Charles</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Plan de mobilisation citoyenne : Développement de la carte sociale, animation de plusieurs groupes de discussion et élaboration du plan de mobilisation.</li><li>• Animation et accompagnement du comité pour la réalisation du plan de développement.</li></ul>
<b>Saint-Michel</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Planification d'une démarche de développement local.</li></ul>
<b>Saint-Damien :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Soutien au comité de réflexion sur l'avenir du Domaine du Lac Vert de la communauté religieuse NDPS.</li></ul>
<b>Saint-Léon-de-Standon :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Accompagnement de la municipalité en fonction de leurs besoins spécifiques.</li><li>• Accompagnement lors de deux demandes d'aide financière pour la municipalité.</li></ul>

## Entrepreneuriat

<b>Comité coopératif régional Québec-Appalaches</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Suivi de la démarche et participation aux rencontres pour plan d'action pour les coops.</li></ul>
<b>Coopérative d'expérimentation de la Permaculture « Les Choux Gras »</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Relance des discussions en lien avec le projet de boîtes comestibles le long de la cycloroute.</li><li>• Accompagnement dans la restructuration des activités de la Coopérative.</li></ul>
<b>Coopérative d'épicerie de Saint-Nérée</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Accompagnement du conseil d'administration sur problématique de gestion et de promotion.</li><li>• Support à la gérante dans l'exercice de ses fonctions.</li></ul>
<b>Coopérative de Dépanneur-Essence de Saint-Léon</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Accompagnement à l'élaboration du plan d'affaires.</li><li>• Recherche d'information et analyses financières.</li><li>• Participation au conseil d'administration de la coopérative à titre d'observateur.</li></ul>

## Milieu agricole

### **PDZA de la MRC de Bellechasse**

- Responsable de la mise en œuvre du PDZA.
- Animation et coordination du comité de suivi lors de rencontres.
- Réalisation d'un plan d'action 2019-2020.
- Préparation de demandes de financement pour des projets spécifiques au PDZA.
- Élaboration des travaux en lien avec les projets identifiés prioritaires.

## Emplois et Immigration

### **Salons de Montréal**

- Représentation de la région de Bellechasse : Salon de l'immigration et Foire Nationale de l'emploi, deux activités tenues à l'automne 2021.

## **ACTIVITÉS RELATIVES À L'AMÉNAGEMENT ET AU DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE ET DE L'URBANISME**

La MRC de Bellechasse a versé 88 550 \$ pour financer, en partie, l'aménagement et le développement de son territoire pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2021. Les activités financées sont :

### **1) Poursuite des travaux de refonte des plans et règlements d'urbanisme municipaux :**

- Finalisation des plans d'urbanisme (mise en page et cartographie);
- Finalisation de la révision des règlements de zonage, lotissement, construction, ainsi que les permis et certificats pour chacune des municipalités;
- Accompagnement auprès des municipalités pour l'adoption des règlements d'urbanisme refondus.

Travail réalisé par les cartographes, la consultante, les inspecteurs régionaux, l'aménagiste et le directeur de l'aménagement du territoire.

### **2) Adoption du règlement de contrôle intérimaire relatif à la demande à portée collective déposée à la CPTAQ :**

- Réception de la décision de la CPTAQ;
- Élaboration du règlement de contrôle intérimaire et dépôt au MAMH pour approbation;
- Information auprès des inspecteurs municipaux et des municipalités relativement à la décision de la CPTAQ et au règlement adopté.

Travail réalisé par la cartographie, l'aménagiste et le directeur de l'aménagement du territoire.

**3) Adoption des règlements modifiant les périmètres d'urbanisation de certaines municipalités suite aux décisions d'exclusion de la zone agricole par la CPTAQ :**

- Négociations avec l'UPA, le MAMH et la CPTAQ;
- Rédaction, adoption et envoi des projets de règlement et des règlements modifiant le schéma d'aménagement et de développement pour les municipalités de Saint-Charles-de-Bellechasse et Saint-Vallier.

Travail réalisé par la cartographe, l'aménagiste et le directeur de l'aménagement du territoire.

**4) Suivi avec les MRC voisines (Montmagny, L'Islet, Lotbinière, Appalaches, Nouvelle-Beauce, Robert-Cliche, Les Etchemins, Beauce-Sartigan et la ville de Lévis) relativement au projet ARTERRE (création de liens entre les producteurs agricoles et la relève) :**

- Suivi de la poursuite des activités de maillage effectuées par l'agente attitrée à la MRC de Bellechasse;
- Rencontres de suivi concernant la gestion du projet ARTERRE avec les aménagistes régionaux;
- Fin de l'adhésion de la MRC de Bellechasse au service ARTERRE en septembre 2021.

Travail réalisé par le directeur de l'aménagement du territoire.

**5) Analyse de la conformité des règlements en urbanisme pour toutes les municipalités (plans et règlements d'urbanisme et autres règlements connexes) :**

- Vérification de la conformité des projets et règlements adoptés par les conseils municipaux selon les exigences de la LAU;
- Service-conseil auprès des municipalités.

Travail réalisé par le directeur de l'aménagement du territoire.

**6) Suivi et avancement du dossier concernant le plan régional des milieux humides et hydriques pour la MRC de Bellechasse**

- Assistance à de multiples rencontres avec l'équipe de réalisation du PRMHH à l'échelle de Chaudière-Appalaches;
- Suivi de l'avancement du travail avec le comité d'aménagement, le comité consultatif agricole et le Conseil de la MRC de Bellechasse;
- Réalisation d'analyses pour l'application du PRMHH à l'échelle de la MRC de Bellechasse.
- 

Travail réalisé par la cartographe et le directeur de l'aménagement du territoire.

**7) Participation et représentation auprès de différents organismes et comités tels que ceux des bassins de la rivière Etchemin et de la Côte-du-Sud, de la table de concertation du fleuve Saint-Laurent (région de Québec), de l'AARQ (association des aménagistes régionaux du Québec), de la Communauté métropolitaine de Québec, Programme d'aménagement durable des forêts, etc.**

- Rencontres de ces différents comités;
- Aide, soutien technique ou appui politique.

Représentant : Directeur de l'aménagement du territoire.

**8) Coordination de la mise en œuvre du plan d'action du Plan de développement de la zone agricole**

- Suivi avec la personne responsable de la mise en œuvre du PDZA;
- Suivi des actions réalisées auprès du Comité consultatif agricole et du Comité d'aménagement de la MRC.

Travail réalisé par le directeur de l'aménagement du territoire.

## **CONCLUSION**

Pour la MRC de Bellechasse, le Fonds régions et ruralité (FRR) – Volet 2 a soutenu le dynamisme du milieu par l'offre de biens et de services qui améliorent la qualité de vie des citoyens.

Ce qui est apprécié de ce Fonds, c'est qu'il permet au Conseil de la MRC de le partager en fonction de ses priorités et des besoins de la collectivité en plus d'être en lien avec les diverses planifications du territoire.

Le FRR est un Fonds qui est simple et souple à gérer tout en assurant l'impartialité du Conseil dans ses choix. Il donne à la MRC les moyens financiers de réaliser ses nouvelles responsabilités en matière de développement.

Le développement de Bellechasse est notre responsabilité à tous, et c'est en travaillant tous ensemble de façon concertée grâce à une vision commune, que nous pouvons y parvenir.

*Anick Beaudoin*

Anick Beaudoin

Directrice générale et greffière-trésorière

Le 16 mars 2022